



# KATIA ARROYO VARGAS

Alajuela 🇸🇨  
83341823 📞  
karroyovargas@gmail.com 📧

---

## PRESENTACIÓN PERSONAL

Licenciada en Ciencias Políticas, con un énfasis en Gobierno y Políticas Públicas. Licenciada en Desarrollo Social; con 23 años de experiencia en investigación, formulación, monitoreo y evaluación de programas y proyectos, especialmente en el área social y en el sector de tecnología de la información y comunicación. Experiencia basada en la investigación y el análisis de proyectos en instituciones del sector social y económico del Gobierno Central, Gobiernos Locales y en Organizaciones No Gubernamentales. Adicionalmente con experiencia en la coordinación de grupos interinstitucionales, acompañamiento a organizaciones, atención social de familias en condición de pobreza y pobreza extrema, niños y jóvenes en desventaja social y grupos vulnerables de la sociedad. Con valores de liderazgo, capacidad de trabajo en equipo y bajo presión, con empatía y asertividad para las relaciones interpersonales y manejo de equipos de trabajo y con capacidad para la toma de decisiones.

---

## OBJETIVO

Favor conteste en un breve párrafo al menos dos de las siguientes tres preguntas:

1. ¿Qué quisiera dejar como legado al finalizar el período del puesto municipal al que aspiro?  
Al finalizar mi período, quisiera que los alajuelenses tengan herramientas para su superación, que las mujeres jefas de hogares vulnerables, cuenten con posibilidades para el desarrollo de actividades que les generen ingresos, que cuenten con herramientas de empoderamiento y capacitación. Que los alajuelenses vuelvan a creen en una administración transparente, que los recursos públicos que genera la recaudación de impuestos, lleguen a los alajuelenses en obra pública, programas y proyectos que beneficien su calidad de vida.
2. ¿Cómo liberal, cuál es un objetivo específico que quiero lograr en mi municipalidad?  
Dentro de los objetivos específicos que quisiera lograr es la comunión y el trabajo en equipo de actores importantes en la sociedad como lo son las empresas privadas, las organizaciones no gubernamentales, el gobierno local, el gobierno nacional y las comunidades con el fin de detectar los problemas reales de la población y con un trabajo conjunto a través de alianzas público privadas y por medio de programas de responsabilidad social empresarial, poder abordar los problemas y ejecutar proyectos para la solución de los mismos.
3. ¿Cómo voy a gestionar el cambio hacia un gobierno local más liberal?

## EDUCACIÓN

---

Favor indique sus títulos académicos, fecha en la que los obtuvo y lugar de estudio

Nombre del grado: Formulación y Evaluación de Proyectos Grupales de Inversión Pública

Lugar: Instituto Centroamericano de Administración Pública - ICAP -

Fecha de finalización: 2010

Nombre del grado: Diplomado en Diseño y Gestión de Proyectos Sociales de Alto Impacto

Lugar: Instituto Universitario Ortega y Gasset / Universidad Complutense de Madrid

Fecha de finalización: 2018

Nombre del grado: Licenciatura en Desarrollo Social

Lugar: Universidad Libre de Costa Rica

Fecha de finalización: 2010

Nombre del grado: Licenciatura en Ciencias Políticas con énfasis en Gobierno y Políticas Públicas

Lugar: Universidad Libre de Costa Rica

Fecha de finalización: 2006

Nombre del grado: Bachillerato en Ciencias Políticas

Lugar: Universidad de Costa Rica

Fecha de finalización: 2000

---

## EXPERIENCIA

---

Puestos que ha desempeñado, no olvide señalar si ha tenido historial tanto en el ámbito privado como público o político.

### Gestora de Proyectos | Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)

SETIEMBRE 2022 - ACTUALIDAD

Gestora de Proyectos en la Unidad de Investigación, Planificación y Evaluación del Área Regional de Desarrollo Social de Heredia, Instituto Mixto de Ayuda Social.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Tengo a cargo el seguimiento de los programas sociales que se ejecutan en las Unidades Locales de Heredia y Sarapiquí. Elaboración de informes de seguimiento y de resultados de los programas y de la aplicación de Fichas de Información Social. Coordinación y apoyo en la Unidad de Sarapiquí en la formulación y el seguimiento de proyectos grupales.

Se ha logrado cumplir a cabalidad con las metas que se han propuesto, se han elaborado de manera exitosa los informes de seguimiento, se ha apoyado en la formulación y seguimiento de proyectos grupales, logrando presentar para el período presupuestario 2024 2 proyectos grupales en la unidad de Sarapiquí.

### Profesional en Desarrollo Social | Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)

ENERO 2009 – JULIO 2018 / ENERO 2019 - AGOSTO 2022

Profesional Licenciada en Desarrollo Social en la Unidad Local de Desarrollo Social de Heredia.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Tenía a cargo la atención, valoración, otorgamiento de subsidios institucionales y seguimiento de hogares. Coordinadora del programa de Cuidado y Desarrollo Infantil en la Unidad de Heredia entre los años 2018 al 2022, teniendo a cargo 37 alternativas de cuidado con aproximadamente 1.100 personas menores de edad en total. A cargo de aproximadamente 114 familias entre los años 2019 y 2022 en el programa Modelo de Intervención. Encargada del Programa Avancemos durante los años 2009 al 2018.

Se logró sacar que 67 mujeres jefas de hogar se capacitaran en actividades productivas o empleabilidad, generando un ingreso para su hogar. Adicionalmente se logró brindar el subsidio de Cuidado y Desarrollo Infantil a aproximadamente 1.100 personas menores de manera tal que sus madres pudieran ingresar al mercado laboral. Se logró brindar un proceso de formación humana en coordinación con el INAMU para que mujeres víctimas de violencia pudieran obtener herramientas de empoderamiento. Se logró la coordinación interinstitucional para el logro de metas con las familias de modelo de intervención, asimismo se logró coordinar con las alternativas de cuidado de manera que se ofreciera un servicio eficiente para las personas menores de edad.

### Asesora Ministerial | Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)

JULIO 2018 – DICIEMBRE 2018

Se solicitó un permiso sin goce de salario por seis meses en el IMAS para laborar como Asesora del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Tenía a cargo la coordinación del equipo para la elaboración de la política de transformación digital del gobierno 2018-2022. Se coordinó con todas las instituciones de aparato estatal, se llevaron a cabo seminarios participativos, reuniones de trabajo con consultores internacionales y funcionarios de tecnología de las distintas instituciones del Estado.

Se logró la elaboración la política de transformación digital 2018-2022, siendo parte del equipo que desarrolló la política.

### **Consultora | Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)**

**AGOSTO 2007 – MARZO 2009**

Evaluadora externa del Proyecto Constructores de Democracia.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Se llevó a cabo la evaluación externa del proyecto Constructores de Democracia el cual consistía en un nuevo currículo para la clase de educación cívica en séptimo y décimo año, ejecutado por la Fundación Omar Dengo. Se aplicaron los instrumentos para la evaluación de resultados del proyecto y se realizó un informe de evaluación. Se coordinó con la Fundación Omar Dengo la ejecución del proyecto y con los colegios involucrados para las visitas de evaluación.

Se logró cumplir con los objetivos propuesto y realizar la evaluación externa del proyecto. Asimismo se logró una adecuada participación, seguimiento y coordinación con las instancias involucradas en el proyecto.

### **Asesora Presidencia Ejecutiva | Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)**

**MAYO 2004 – JULIO 2006**

Asesora de la Presidencia Ejecutiva.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Tenía a cargo los asuntos de la Subgerencia de Desarrollo Social, el seguimiento a los programas sociales en las 10 Áreas Regionales, seguimiento a solicitudes tanto de beneficiarios como referencias de otras instancias. Adicionalmente tenía a cargo el proceso de donaciones.

Se logró la elaboración de un sistema para el otorgamiento de donaciones, asimismo se logró ordenar el proceso tanto a nivel de bodega de artículos como el otorgamiento de las donaciones. Se coordinó con la Subgerencia de Desarrollo Social y con las Áreas Regionales para el eficiente y eficaz otorgamiento de subsidios institucionales, se logró participar en la formulación de los POI 2005 y 2006.

### **Consultora | Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

**NOVIEMBRE 2003 – MAYO 2004**

Consultora en proyectos de tecnología de la información.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Coordinadora del Grupo Interinstitucional de Gobierno Digital en el cual se le dio seguimiento y se formularon proyectos para las instituciones del Estado en materia de tecnología de la información y comunicación. Se formuló el Plan de Trabajo de la Comisión Nacional de Tecnología de la Información y la Comunicación (CONATIC) y se elaboraron informes de seguimiento.

Se logró la elaboración del Plan de Trabajo de la CONATIC y se coordinó exitosamente con las instituciones para la formulación y ejecución de proyectos en el área de tecnología de la información.

### **Consultora | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

**NOVIEMBRE 2021 – OCTUBRE 2003**

Consultora: investigación, formulación, monitoreo y evaluación de proyectos.

Breve descripción de responsabilidades y logros: Tenía a cargo la elaboración de documentos de proyecto, términos de referencia, la investigación de mejores prácticas mundiales y la formulación y ejecución de proyectos en el área social y tecnología de la información.

Se logró la formulación de proyectos, la coordinación con instituciones del Estado costarricense y de la República del Perú.

### **Asistente | Municipalidad de Alajuela**

**MARZO 2000 – AGOSTO 2001**

Breve descripción de responsabilidades y logros: Me desempeñé inicialmente en la Alcaldía como

encargada del proyecto Triángulo de Solidaridad, posteriormente en el Departamento de Patentes específicamente en Espectáculos Público

Se logró la elaboración de un diagnóstico de las necesidades de la población de Santa Rita en el distrito de San José, se llevó a cabo una coordinación con las fuerzas vivas de la comunidad para la visita y elaboración del diagnóstico. Se logró realizar exitosamente los procesos para el otorgamiento de permisos para actividades públicas en el cantón central de Alajuela.

## **PRINCIPALES PROPUESTAS**

Dentro de las principales propuestas, se plantea el trabajo en 7 ejes:

1. Administración Municipal y Transparencia
2. Infraestructura, urbanismo y obras públicas
3. Desarrollo Económico y Turismo
4. Cultura, arte, juventud y deportes
5. Desarrollo Social Inclusivo
6. Medio Ambiente
7. Seguridad Ciudadana

Para cada uno de estos ejes se proponen proyectos que vengán a generar un cambio en la población del cantón de Alajuela. Asimismo, se trabajará con dos ejes transversales: Tecnología y Alianzas Público Privadas para un programa denominado Ecosistema para el cambio, en el cual se establecerán cuatro actores (Gobierno Central, Municipalidad, Empresas Privadas y Comunidades) que a través de alianzas, por medio de trabajo participativo y con base en los proyectos propuestos, se abordarán los principales problemas que afectan a cada uno de los distritos del cantón de Alajuela.

Para ello, a través del Área de Planificación Municipal en estricta comunión con la Alcaldía Municipal, el Concejo Municipal y los Concejos de Distrito, se llevará a cabo un seguimiento planificado del programa en cada uno de los distritos del cantón de Alajuela.

\*Se adjunta plan de gobierno 2004-2008